

О всероссийском вебинаре 16 марта 2022 г. «Особенности обеспечения финансовой устойчивости медицинской организации в 2022 году: работа на экономический результат всей управленческой команды» Габуева Л.А.

и.о. министра здравоохранения Забайкальского края
О.В. Немакиной

Исх. № 1603 от 17 февраля 2022 г.

Уважаемая, Оксана Владимировна!

Центр межрегиональных коммуникаций сообщает о проведении **16 марта 2022 г.** всероссийского вебинара на тему «Особенности обеспечения финансовой устойчивости медицинской организации в 2022 году: работа на экономический результат всей управленческой команды», который пройдет в сети Интернет с 10.00 до 13.00 по Московскому времени.

АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ ВЕБИНАРА обусловлена следующим:

1. Утверждение, согласование и доведение плановых целевых ассигнований, а также фактические поступления средств, включая средства за медицинские услуги сверх государственных заданий (ОМС) по линии предпринимательских доходов медицинских организаций в 2022 году, продолжают испытывать влияние нового потребительского спроса. Рисковые для менеджмента ЛПУ колебания обращаемости по заболеваемости возникают по причинам, обусловленным общей эпидемической ситуацией в регионах России, что требует изменения и методов управления. Косичный фонд, посещения, вызовы в федеральных медицинских организациях, организациях субъектов РФ находятся в динамическом состоянии, подвержены серьезным испытаниям, при которых традиционные подходы к планированию и экономики медицинской деятельности, подходы к составлению штатных расписаний, нормированию и оплате труда медицинских работников требуют уточнения для целей обеспечения медико-экономической эффективности деятельности. Новые подходы, рекомендуемые приказами Минздрава России, вводят понятие «расчетной численности» для врачей и среднего медицинского персонала, увязывают мотивацию с достигнутыми результатами работы.

2. С начала текущего года клинические рекомендации, стандарты оказания медицинской помощи для лечения разных инфекционных и неинфекционных заболеваний активно уточняются, дополняются и пересматриваются на федеральном уровне управления в Министерстве здравоохранения РФ, что влияет на планирование материальных (технических) ресурсов, которое тяготеет к нозологическим расходам. При этом, фактические объемы и кратность выполнения лечебно-диагностических услуг отражаются в личных кабинетах застрахованных по ОМС лиц, включены (в разной степени успешности) в регламенты работы региональных медицинских информационных систем (электронных медицинских карт). Укрепляют свой статус рекомендации по обеспечению контроля качества и безопасности медицинской деятельности, ориентирующие все медицинские организации на соблюдение порядков оказания медицинской помощи. Законченные случаи лечения на основе клинических рекомендаций (стандартов оказания медпомощи), становясь основой электронного учета оказанной медицинской помощи, должны выполняться в медицинской и экономической практике. Обосновать при утверждении ПФХД 2022-2024 годов требуется прямые и косвенные расходы по источникам их финансового обеспечения, а также на вид медицинской услуги – законченный случай лечения в соответствии со стандартами, клиническими рекомендациями.

3. Финансовые и объемные нормативы для оплаты оказанной населению бесплатной медпомощи на 2022-2024 гг. в рамках утвержденных цифр территориальных программ ОМС имеют самостоятельную логику и порядок тарифного регулирования, подчиняющегося централизованным правилам и способам оплаты, разрабатываемым по рекомендациям ФОМС. Министерство финансов России, выпуская рекомендации и циркуляры по бухгалтерскому учету, правилам составления планов финансово-хозяйственной деятельности, регламентирует уточненный на 2022 год порядок экономического управления в госсекторе, включая сферу здравоохранения. Сочетание требований всех вышестоящих ведомств в рамках осуществления процессов управления медицинской деятельностью является обязательным условием стабильности деятельности организаций здравоохранения.

4. Министерство по труду России постоянно и активно формирует правила введения новых компетенций в управление для государственных организаций, внебюджетных фондов, основанных на пересмотре трудовых функций работников с учетом выполнения работодателями требований профессиональных стандартов. Так, с 1 сентября 2021 года разрешен к внедрению в практическую работу профессиональный стандарт «Экономист предприятия», имеющий новые функциональные требования к работе как экономической службы ЛПУ, так и требования к работе управленческих команд: специалистов отделов кадров, служб статистического и бухгалтерского учета, отдела конкурсных закупок и пр.

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ

« 24 » 02 2022 г.

Входящий № 1398

В ЭТИХ УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЕДИНСТВА В РАБОТЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД для целей формирования системного подхода к эффективности медицинской, финансово-хозяйственной деятельности, призвано способствовать достижению целевых и рациональных расходов и плановых доходов медицинских организаций, что является залогом их финансовой стабильности.

ДЛЯ РЕШЕНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ, СЛОЖНЫХ МЕДИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВОПРОСОВ В УПРАВЛЕНИИ СОВРЕМЕННОЙ МЕДИЦИНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ВЕБИНАРЕ БУДЕТ ПРЕДЛОЖЕНО:

-Обсуждение основных поправок 2021-2022 годов в законодательство по экономике медицинской деятельности, бухгалтерскому учету, кадровому менеджменту в сфере здравоохранения и их влияние на принятие управленческих решений по устойчивому развитию медицинских организаций;

-Разработка практических рекомендаций для формирования экономической стратегии ЛПУ, включая сочетание финансовых источников, обоснование расходов и доходов от основной и предпринимательской деятельности (в том числе, по структурным подразделениям, на вид услуги-законченный случай оказания медицинской помощи).

Целевая аудитория слушателей-организаторы здравоохранения и руководящие работники сферы здравоохранения, включая:

- экономистов органов управления в здравоохранении, экономистов, работников всех служб (отделов) фондов ОМС;
- руководителей медицинских организаций, их заместителей по медицинской работе и экономическим вопросам (начальников плановых отделов);
- экономистов медицинских организаций;
- начальников организационно-методических отделов, работников в области статистического учета;
- работников кадровой службы (специалистов отделов кадров)
- руководителей и работников бухгалтерской службы.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОСВЕЩЕНИЯ:

10.00 -11.15. тема 1. Регулирование качества медпомощи и источников его финансового обеспечения: особенности и факторы обеспечения финансовой устойчивости медицинской организации в 2022 году

1.1. Влияние постановлений правительства РФ, приказов Минздрава РФ о контроле качества и безопасности медицинской деятельности на экономическую основу управления в медицинской организации в 2022 году. Нормативно-правовое регулирование финансовой деятельности медучреждений, основанное на учете комплекса медико-экономических регулирующих воздействий. Освещение основных положений новых приказов Минздрава РФ, ФОМС, Минфина и Минтруда России, оказывающих существенное влияние на формирование медицинских, социальных и экономических результатов деятельности в текущем 2022 году. Документооборот в статистическом, финансовом учете медицинской организации и его связь с электронными медицинскими картами (историями болезни).

1.2. Перспективы финансирования сферы здравоохранения в 2022 году. Требования по исполнению цифр финансового обеспечения. Источники финансирования. Составление, корректировки и реализация плана финансово-хозяйственной деятельности на 2022 год (плановый период 2023-2024 гг.). Основные и альтернативные методы обоснования плановых доходов от реализации медицинских услуг. Источники дополнительного дохода.

11.15-12.30. ТЕМА 2. Регулирование показателей экономической эффективности деятельности: классификация и группировка расходов основной и предпринимательской деятельности

2.1. Расходы по источникам их финансового обеспечения. Классификация затрат. Нормативное регулирование прямых расходов. Ведомственные особенности планирования прямых расходов по источникам финансового обеспечения деятельности и на вид услуги (приказы Минздрава РФ №№: 366н, 108н, 620н).

2.2. Оптимизация расходов на оплату труда. Требования формирования основной лечебной группы врачей стационаров и поликлиник. Подходы к планированию (уточнению) количества врачей группы «параклиника» (приказы Минздрава №№: 974н, 973н; приказы Минтруда РФ №№: 171н; 504н).

2.3. Общеучрежденческие косвенные расходы медицинской организации и их учет по источникам финансового обеспечения деятельности, планирование косвенных расходов по структурным подразделениям и на вид отдельной услуги в 2022 году: постановления правительства РФ №№: 1101, 1052; приказы Минфина РФ №№: 198н, 209н; приказы Минздрава РФ №№: 880н; 108н).

2.4. Финансовые расходы при лечении COVID-19: особенности регулирования и опыт.

2.5. Особенности формирования экономических показателей по расходам и их включение в мотивационные факторы оплаты труда работников административно-управленческого персонала медицинских организаций.

12.30- 13.30. тема 3. Методы выявления финансовых резервов и потерь при планировании деятельности медицинской организации и основы в работе новой команды административно-управленческого персонала

3.1 Правила формирования финансового результата с учетом требований законодательства по здравоохранению и экономике госсектора. Центры финансовой устойчивости в медицинских организациях. Приказы (распоряжения) главного врача по управлению экономической результативностью деятельности медицинской организации с учетом необходимости учета особенностей законодательства в сфере здравоохранения (ФЗ-323; ФЗ-326; ФЗ-83; ФЗ-224 и др.; постановлений Правительства №№: 1152, 1101, 1052, 1006, 917 и др).

3.2. Модели анализа медико-экономической результативности в свете требований Бюджетного Кодекса, Налогового Кодекса и Кодекса об административных правонарушениях.

3.3. Анализ финансовой устойчивости и эффективности использования источников финансирования медицинской деятельности в локальных актах ЛПУ. Трудовые функции экономиста медицинской организации и их влияние на деятельность управленческой команды (приказы Минтруда РФ по трудовым функциям для экономиста, статистика, программиста, бухгалтера, специалиста по управлению персоналом и пр.).

13.30-13.45 Ответы на вопросы участников обучения

Лектор: Габуева Лариса Аркадьевна

- заведующая кафедрой экономики и управления в социальной сфере ФБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»
- доктор экономических наук, профессор,
- ведущий эксперт по вопросам экономики здравоохранения,

Для тех, кто не сможет принять участия в дни проведения из-за загруженности графика, а также для дальних регионов страны предусмотрено предоставление видеозаписи для просмотра и скачивания.

Также обращаем ваше внимание на другие вебинары в сфере экономики и управления в здравоохранении, подробный программы на сайте www.vsesem.ru.

17 марта	10.00-13.00	«Способы оплаты медицинской помощи и порядок использования нормированного страхового запаса в системе ОМС: новая нормативная база 2022 года» Кадыров Ф.Н.
----------	-------------	---

Учитывая высокую актуальность заявленных тем, просим вас проинформировать медицинские организации государственной и частной систем здравоохранения, территориальные фонды ОМС, а также рассмотреть вопрос участия ваших специалистов.

Получить подробную информацию по условиям участия и зарегистрироваться на мероприятие вы можете по запросу на электронную почту ter@vsesem.ru у координатора проекта Тарвердиевой Элины Расимовны, контактные телефоны: +7 (978) 578 56 49, 8-978-898-42-53

С уважением,
Генеральный директор
ООО «Центр межрегиональных коммуникаций»

